




供應鏈變革 新方向

于承忠博士
劉銳業博士
孫嘉來博士 合著
戴智康先生
麥翠茵女士



綠色航運、智慧物流、人才發展

-  AI 如何變革供應鏈管理
-  綠色物流航運勢不可擋
-  科技物流公司經驗分享

供應鏈升級三部曲之最終章
.....
迎接綠色高效新模式





供應鏈變革 新方向

于承忠博士
劉銳業博士
孫嘉來博士 合著
戴智康先生
麥翠茵女士


藍天書

綠色航運、智慧物流、人才發展

目錄

作者介紹	6
推薦序 1 林銘鋒 立法會航運交通界議員	16
推薦序 2 黎基雄 香港理工大學航運及物流學系講座教授	18
推薦序 3 陳鏡治 力泓有限公司董事總經理	19
推薦序 4 陳凱婷、曾善珩 啡聊 ESG (ValuESG) 創辦人	21
前言	22
第一部分：綠色航運與可持續發展	
1.1 為香港現代物流出謀獻策：從綠色物流到低空經濟	27
1.2 把握減碳轉型時機 建設綠色船用燃料加注中心	33
1.3 香港物流業 ESG 發展路線圖：為中小企鋪平可持續發展之路	37
1.4 平衡披露 ESG 政策 推動物流業可持續發展	45
1.5 負責任航運——航運業邁向可持續發展的關鍵	49
1.6 藝術推廣衣物循環與 環保時尚的完美結合	53
第二部分：智慧物流與數碼轉型	
2.1 智慧物流「投資熱落地冷」：香港中小企如何突圍？	59
2.2 數碼轉型與環保打造航運物流新方向	64
2.3 區塊鏈助企業提升營運效率及可持續發展	69
2.4 粵港澳大灣區智慧港口建設的新方向	73

2.5	智慧物流革新中醫藥配藥流程	76
2.6	AI 與機器人：供應鏈智能化革命	78

第三部分：物流航運新興機遇

3.1	精準定位降門檻 建設增值型物流集群	97
3.2	促進戰略物資多式聯運 鞏固香港航運樞紐地位	99
3.3	新興航運模式 6 大機遇助港轉型	103
3.4	把握飛機拆解回收新機遇 香港需建構完整產業鏈	107
3.5	RWA 融資模式在低空經濟中的應用與未來展望	111
3.6	資產數字化：物流業數位轉型的基石	115

第四部分：他山之石

4.1	DealerSend —— 整合多元物流的解決方案，應對多元貨運模式的挑戰	127
4.2	「訊」通全球數據，「譜」繪物流藍圖： 訊譜軟件（Swivel Software）引領供應鏈智慧轉型	137
4.3	Shipia 以 AI 驅動的物流革新之路	146
4.4	新系管理以體育實踐 ESG 為供應鏈培育下一代	155

	結語	160
--	-----------	-----

	附錄：參考文章	164
--	----------------	-----



作者介紹

于承忠博士 (Dr. John YU)



于承忠博士 (Dr. John YU) 是跨境電商物流及供應鏈管理專家，擁有 20 多年實戰經驗。他的專業領域涵蓋跨境電商物流解決方案、航空貨運、ESG 倡議和智能供應鏈，研究範圍遍及中國、美國、歐洲、中東和東南亞地區。

作為業界意見領袖，于博士活躍於學術界和媒體，擔任大學客座講師、嘉賓講者，並發表超過 170 篇專業評論，見於《香港經濟日報》、《文匯報》、《信報》、《中評社》、《香港 01》、《中國郵政快遞報》等。著作包括《供應鏈升級新方向：低空經濟、金融創新、人工智能》（2025）、《ESG 知多啲——綠色運輸物流邁向碳中和》（2025）、《供應鏈物流新方向：綠色、智慧、電商》（2024）、《物流通識》（2015）和《粵港物流縱橫談》（2007）。

于博士畢業於香港理工大學，取得知識管理及工業物流系統雙碩士學位（成績優異），其後完成工商管理博士學位。他現任香港運輸物流學會（CILTHK）常務委員兼物流政策委員會主席，同時

擔任航空運輸文職人員協會副主席，以及香港經濟及物流研究中心副總監。他亦是英國特許市務學會會員（MCIM）、香港航運物流協會院士（FSTLA）、項目管理專業人士（PMP）、認可 ESG 規劃師（CEP®）及國際工程技術學會會員（TIMET）。

此外，于博士積極參與公共服務，現為香港特區政府港口社區系統（Port Community System）行業專家聯絡小組成員、統計處「貿易事宜客戶聯絡小組」（CLG）成員、環保建築專業議會（PGBC）Affiliate Council Member、國際低空經濟協會專家顧問，以及香港運輸物流學會低空經濟專責小組成員，致力推動行業發展。

郵箱：852logistics@gmail.com



作者介紹

劉銳業博士 (Dr. Joseph LAU)



劉銳業博士畢業於香港理工大學，獲頒國際航運及物流管理（榮譽）理學士學位及國際航運及物流管理理學碩士學位。劉博士在修讀學士學位期間表現優異，獲列入院長名單。其後，他再於布里斯托大學取得教育博士學位。劉博士現時為香港理工大學專業及持續教育學院學生事務總監、高級講師、工商業副學士（物流及供應鏈管理）課程統籌。劉博士榮獲香港理工大學物流及航運學系傑出資深校友獎。

劉博士迄今已在國際學術期刊及專業雜誌發表了 500 多篇研究論文、25 本書籍的章節，並在國際會議及研討會上發表多篇論文。劉博士的研究項目已合共獲得超過港幣 1,200 萬元的資助。著有《方生方死：被遺忘的專業》、《身後事：香港殯葬文化探尋》、《生前死後：解開身後事的迷思》、《供應鏈物流新方向：綠色、智慧、電商》。劉銳業博士曾接受不同傳媒訪問，包括：香港電台、新城電台、《香港 01》、《東網》、《經濟日報》、《AM730》、《明報》、《信報》、《星島日報》、《公教報》、《南華早報》、面

包台、鳳凰衛視、STARSHK、《橙新聞》、《文化者》、TVB、HOY TV、《香港商報》。

劉博士的研究興趣是郵輪、渡輪、氣候變化的影響、航運教育和培訓、運輸歷史、可持續性問題、彈性供應鏈管理、健康物流、遺體物流和區域發展。

我亦感激我家人、太太、朋友的鼓勵，謹以本書紀念我太太天上的婆婆。



作者介紹

孫嘉來博士 (Dr. Simon SUEN)



孫嘉來博士 (Dr. Simon SUEN) 在投資、融資領域擁有約 15 年的實戰經驗，曾就職於金融機構和產業公司。目前，他在一家產業公司屬下的投資資本平台擔任投資總監。

孫博士擁有香港大學經濟與金融學學士學位、昆士蘭大學發展經濟學碩士學位，以及上海財經大學管理學博士學位（戰略與創新創業方向）。他曾參與國家自然科學基金科研項目（「魚水相依」抑或「與鯊共舞」：公司風險投資的作用機制與雙重效應研究——基於多元主體互動的視角），也發表了多篇文章（另有多篇論文正在同行評審中），包括 CSSCI、SSCI 等國內外核心學術期刊，比如《研究與發展管理》、Asia-Pacific Journal of Financial Studies 等。此外，孫博士還著有案例並被收錄於《中國中車法律合規案例集（第一輯）》。孫博士亦有在《香港經濟日報》、《文匯報》發表文章。

孫博士也是澳洲註冊會計師資深會員（FCPA Australia）、英國皇家特許管理會計師資深會員（FCMA）、英國特許市務學會會員（ACIM）、電機暨電子工程師學會會員（MIEEE）和香港運輸物流學會會員（CMILT）等。

孫博士熱衷於文化活動，曾擔任第 35 屆青年文學獎協會幹事，並在 2020-2021 年擔任香港電影、報刊及物品管理處電影檢查小組顧問成員。目前，他以網路作家的身份在騰訊閱文起點中文網上發表科幻小說。



作者介紹

戴智康先生 (Mr. Jason TAI)



戴先生畢業於香港理工大學，獲頒國際航運及物流管理理學碩士學位，擁有超過 20 年本地物流及供應鏈管理經驗，曾於多個行業擔任物流管理及營運職務，熟悉不同產品類別的物流運作模式。他亦積極參與人力資源配置，為物流及其他行業提供合適的勞動力，以支援本地勞工市場的需求。

戴先生除擁有國際航運及物流管理碩士外，亦於北京大學深圳研究院完成數據資產與企業數字戰略研修班。他現為香港運輸物流學會會員 (CMILT)、香港物流協會專業會員 (PMHKLA)、香港電子商貿物流協會專業會員 (PHKELA)、香港市務學會會員 (PHKIM)、香港物資採購與供銷學會會員 (MIPSHK)、香港品質管理協會會員 (MHKQMA) 及香港董事學會附屬會員 (AHKIoD)。此外，他獲香港物流協會頒授 Grade 2B 主管級冷鏈物流專業人員資格，並持有 ESG 認證規劃師 (CEP®) 及認可專業 ESG 策劃師 (CESGP®) 資格。

在運輸專業方面，戴先生具備多項導師資格，包括駕駛改進課程導師、公共服務車輛司機職前課程訓練導師，以及的士、公共小巴及商用巴士司機職前課程訓練導師。他亦積極參與知識分享，於2025年推出合著作品《供應鏈升級新方向：低空經濟、金融創新、人工智能》，並於《香港01》發表超過20篇有關物流、ESG及人工智能的專業評論文章。

除了推動物流業界發展外，戴先生亦熱心支持本地青年及體育發展，贊助中小學生及運動員參與籃球及足球比賽及本地聯賽，包括女籃隊「閩星 ATRARSHI」及女足隊「青嵐」。他期望透過體育運動，提升下一代對物流及供應鏈創新的認識。同時，他亦積極參與公益活動，並曾為四項健力士世界紀錄的其中一位參與者。



作者介紹

麥翠茵女士 (Ms. Mandy MAK)

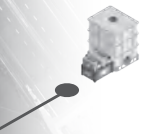


麥翠茵 (Ms. Mandy MAK) 是資深科技及數碼轉型管理專家，同時是訊譜軟件有限公司 (Swivel Software) 創辦人兼首席營運總監，專注於利用人工智能及創新科技推動物流與供應鏈行業的數碼化升級。其團隊擁有數據處理及影像處理的專利技術，致力以精準的數碼化方案取代傳統人手操作，為全球物流企業降低營運成本、提升競爭力。

麥翠茵在物流科技、供應鏈管理、企業系統現代化及數碼轉型領域擁有豐富的實戰經驗，曾主導多項大型科技項目，服務客戶涵蓋政府部門（食物環境衛生署、香港機場管理局、香港海關及香港政府物流服務署等）、國際貨運代理企業（包括全球 25 大貨運代理人及內地最大貨運代理人）、以及金融保安運輸機構。其領導開發的智能物流管理系統，在高增值物流業中客戶市場佔有率逾 30%，業務覆蓋亞太、拉丁美洲及歐洲等多個地區。

麥翠茵畢業於香港中文大學，取得社會科學學士學位，其後於澳洲阿德萊德大學完成工商管理碩士學位。她積極參與業界活動，推廣人工智能在物流行業的應用與知識普及，倡導「物流 ABCD」理念——以人工智能（AI）取代重複流程、以區塊鏈（Blockchain）優化數據流動、以雲端方案（Cloud）及數據分析（Data Analysis）驅動行業革新。

麥翠茵及其公司屢獲殊榮，包括 ISO 27001 資訊安全管理認證（2023 年）、亞洲最具聲譽物流資訊科技方案獎（2020 年）、香港最佳中小企獎（2019 年）及香港最受信賴物流系統獎（2015 年）等。她亦是美國項目管理學會（PMI）會員、電機暨電子工程師學會（IEEE）會員、香港物流協會（HKLA）資深會員及香港航運物流協會（HKSTA）會員。



推薦序

1

林銘鋒

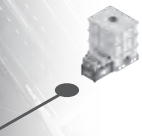
立法會航運交通界議員

全球貿易格局重塑與科技革命交匯之下，供應鏈的核心競爭力已從速度與成本，轉向綠色、智慧與韌性的綜合比拼。香港作為百年國際航運樞紐，既面臨新加坡等港口綠色轉型、內地智慧港口崛起的競爭壓力，也迎來大灣區融合、低空經濟興起的歷史機遇，如何破局升級成為業界共識。

《供應鏈變革新方向：綠色航運、智慧物流、人才發展》一書，恰是回應時代命題的實踐指南。全書匯集學界與業界專家真知，以香港為立足點，構建了多維度的轉型藍圖：綠色航運篇章從燃料加注、ESG路線圖，勾勒出碳中和路徑；智慧物流部分聚焦AI代理人、區塊鏈、智慧港口，破解數字化轉型痛點；新興機遇章節深挖低空經濟、飛機拆解、大宗商品聯運等新增長點，更以本土案例驗證可行性。

難能可貴的是，本書既不乏國際視野，又緊貼香港實際，既關注龍頭企業佈局，也為中小企轉型支招，更強調人才培養與跨界協作的基礎作用，體現了「香港方案」的務實與前瞻。

當前，全球供應鏈變革箭在弦上，這本書的問世可謂恰逢其時。相信無論是行業管理者、從業者還是研究者，都能從中汲取智慧。期待本書能推動各方凝聚共識、攜手行動，讓香港在綠色化、數碼化、專業化的道路上加速前行，續寫國際航運物流樞紐的新篇章。



推薦序

2

黎基雄

香港理工大學航運及物流學系講座教授

作者聚焦全球供應鏈重塑下的趨勢，從綠色航運、智慧物流、AI 應用到人才培訓，探討香港如何把握新一輪轉型機遇。書中內容切合香港作為國際航運中心和國際貿易中心的發展需要，並為香港推動高增值航運服務、智慧港口和可持續物流提供實用思路。本書亦與國家第十五個五年計劃的方向高度契合，呼應高質量發展、科技創新、產業升級和供應鏈韌性的政策重點，展現本港在國家發展大局中的獨特角色與貢獻。這不僅是一本當代物流的專業著作，更是一本為香港航運、物流與貿易未來提供前瞻視野的實用指南。

推薦序

3

陳鏡治

力泓有限公司董事總經理

香港物資採購與供銷學會副會長

香港航運物流協會榮譽顧問

美國供應管理協會（香港）榮譽顧問

香港恆生大學客席教授

當前全球經濟正處於一個高度不確定的環境，加上氣候變遷帶來的環境保護壓力、地緣政治及其引起之有形及無形戰爭對環球供應鏈的破壞，以至人工智能（AI）及其應用科技的日新月異，正合力推動一場前所未有的供應鏈範式轉移。對於香港作為傳統的國際航運中心與物流樞紐而言，我們正面臨著極巨大的挑戰。

本書在科技方面的信息量極大，從自動化到智能化的智慧物流，到可提升流程透明度及可信性的區塊鏈技術，至即將劇烈改變職場生態的「AI 代理人」等，都有觸及，這些新科技的應用已深入物流產業的細節。所以我們必須意識到，數碼化不只是工具的更新，更是營運思維的徹底革命。

在全球推動 ESG（環境、社會、管治）的浪潮下，綠色物流已不再是企業唯一要追求的目標，「可持續發展」、「社會責任」及「企業管治」都是業界無法迴避並有迫切性的承諾，因為這不單是企業的責任，而是增強競爭力的體現。從建設綠色船用燃料加注中心、電動車普及化、港口社區系統（PCS），到為中小企業制訂

ESG 路線圖等的一連串方案，業界及政府所倡議的不僅是環境保護，更是如何利用香港的獨特優勢，在國際航運物流新格局中搶佔轉型的先機。

既然有危必有機，我們應如何抓緊機會將目光投向那些正在萌芽、潛力巨大的領域，例如：低空經濟、資產數字化與實物資產代幣化（RWA）融資模式的應用，這些新興概念正在衝擊「物流」的邊界。香港作為金融與物流中心，如何能在這些交疊領域發揮增值效應，將是我們鞏固並提升國際金融及物流樞紐地位的關鍵。

本書的誕生，正是針對香港物流業在這複雜的局勢中如何尋找新的方向，它匯集了對物流行業深入的觀察與前瞻性的建議，它不僅適合行業政策制定者、企業高管，也適合每一位關心香港物流業何去何從的從業員及讀者。

轉型之路雖有挑戰，但也機遇處處。希望本書能集思廣益，激發更多新思維新動力，共同推動香港航運物流業邁向一個更智慧、更綠色、更具競爭力的明天。

推薦序

4

陳凱婷、曾善珩

啡聊ESG (ValuESG) 創辦人

供應鏈的未來，不再只是速度與成本的競賽，更是韌性、可持續性與風險管控的綜合考驗。特別是近年來的各種地緣政治動盪與關稅壁壘，重塑了全球貿易物流，而作為全球物流樞紐的香港，如何在這看似危機四處的勢頭自處？科技轉型、綠色船用燃料、力求在 2050 年實現國際航運淨零碳排放，無疑是回應之一。今日拜讀《供應鏈變革新方向：綠色航運、智慧物流、人才發展》，深感其內容精確捕捉了當前全球產業轉型的核心脈動。

本書橫跨多個當紅議題，從「綠色運輸」、「循環經濟」到「智慧城市」與「人工智能」，深入探討企業如何結合科技與可持續發展，精準拆解科技和綠色物流帶來的機遇。這不僅是一本專業書籍，更是協助企業在數碼與綠色雙轉型中突圍的行動指南。誠摯推薦給所有關心可持續經營的領導者與從業人員。



前言

全球供應鏈正步入前所未有的變革期。地緣政治角力持續升溫、氣候危機迫在眉睫、人工智能科技日新月異，加上疫後消費模式的根本轉向，種種力量交互作用，正在改寫國際貿易與物流航運的遊戲規則。在這場大變局之中，每一個航運樞紐、每一間物流企業、每一位業界同仁，都無可避免地面對同一道命題——如何在充滿不確定性的時代，找到確定的方向？

香港的底子不薄。逾百年的航運根基、世界級的港口設施、成熟而專業的服務配套，加上「一國兩制」賦予的制度彈性和國際連結，都是不少競爭對手求之不得的優勢。然而，優勢從來不是用來「食老本」的。看看新加坡，綠色燃料加注搞得如火如荼；看看深圳鹽田、廣州南沙，智慧港口建設一浪接一浪。國際海事組織的減碳時間表步步逼近，跨境電商不斷衝擊傳統物流的邊界。

話說回來，危中有機，向來是香港人最擅長把握的。大灣區融合加速推進、「一帶一路」倡議持續拓展，為本港物流航運業開闢了廣闊的發展空間。綠色航運轉型催生了替代燃料供應、碳交易服務與環保技術的龐大需求；數碼化浪潮令港口社區系統、區塊鏈應用與 AI 方案大有可為；跨境電商的爆發式增長、大宗商品貿易的結構性轉變、飛機拆解回收等新興產業的冒起，均為香港的高增值

物流服務帶來嶄新的想像空間。關鍵只在於——我們是否夠快、夠果斷、夠齊心，將機遇轉化為現實。

本書正是在這一背景下應運而生。全書匯集學界、業界及政策研究領域多位專家的觀點與洞見，圍繞香港以至大灣區物流航運業的轉型升級，從四個維度展開深入探討。

第一部分聚焦「綠色航運與可持續發展」。從綠色船用燃料加注中心的戰略部署，到 ESG 路線圖如何協助中小企穩步踏上可持續發展之路；再到負責任航運理念的系統論述及衣物循環的環保實踐——這些文章帶出一個清晰信息：綠色轉型不僅是合規要求，更是維持競爭力的關鍵戰場。

第二部分圍繞「智慧物流與數碼轉型」展開。從「SHIPMENT」框架拆解航運樞紐的成功要素，到區塊鏈技術在供應鏈透明化方面的實際應用；從 AI 代理人如何超越傳統聊天機械人、真正融入物流作業流程，到大灣區智慧港口群的協同建設；從智慧中藥房配藥系統展現的跨界創新，到 AI 大模型與機械人技術引發的供應鏈智能化革命——這些前沿議題共同勾勒出一幅由「人機對話」邁向「人機協作」的產業藍圖。

第三部分探討「物流航運新興機遇」。洪水橋現代物流圈的規劃，展現了香港建設增值型物流集群的決心；戰略物資多式聯運的便利化改革，攸關香港作為國際貿易樞紐的核心地位；航運生態系統的世代演進理論，為香港指明轉型方向；飛機拆解回收產業的前景分析，揭示航空物流的嶄新可能；而 RWA 融資模式在低空經濟中的應用，更展示了金融科技與新興產業深度融合的廣闊前景。

第四部分透過本地企業的他山之石，展示香港科技物流公司如何以創新方案回應行業痛點，為環球供應鏈的數碼轉型提供「香港方案」。

縱觀全書，一條主線貫穿始終：香港物流航運業的未來，繫於綠色化、數碼化與專業化三股力量的匯聚與協同。這不是任何單一機構或界別能夠獨力完成的事，而是需要政府的前瞻規劃、業界的積極投入、學界的知識支撐，以及金融、法律、科技等專業領域的跨界協作。各持份者通力合作，香港方能在變局中開新局。

我們衷心期望，本書所呈現的分析、觀點與建議，能為讀者帶來有價值的參考，並激發更多關於香港物流航運業未來的思考與行動。時代的浪潮不等人，但只要方向正確、步伐穩健，香港絕對有條件在這場環球物流革命中，寫出屬於自己的新一頁。

Chapter 1

第 1 部 分

綠色航運 與 可持續發展





1.1 為香港現代物流出謀獻策： 從綠色物流到低空經濟

香港一直以國際航運中心和航空樞紐自居，但在全球供應鏈重構和地緣政治角力加劇的背景下，這一地位正面臨前所未有的挑戰。未來數年，香港能否在新一輪競爭中保持優勢，關鍵在於能否抓緊綠色物流、低空經濟及大宗商品物流等新興領域所帶來的機遇。這不僅有賴政府擔當更積極的規劃角色，同時亦需要業界、學界及其他持份者共同出謀獻策，合力推動本地物流業升級轉型。

綠色航運是維持樞紐地位的關鍵戰場

氣候變化已成國際社會的廣泛共識，國際海事組織（IMO）等機構近年持續收緊航運排放及環保相關規管。全球航運業正經歷一場勢在必行的「綠色革命」，包括使用低排放燃料、提升能源效率及改善港口操作等。作為世界級港口，香港若在這場轉型中裹足不前，勢必被競爭對手拋離。

事實上，鄰近的國際航運樞紐如新加坡，已率先在綠色甲醇、液化天然氣（LNG）等替代燃料的加注基建方面作出部署，希望建立完善的綠色燃料供應生態。香港若仍然固步自封，只滿足於既有優勢，而缺乏具體的綠色發展路線圖，將不僅面臨被邊緣化的風險，更可能逐漸喪失作為國際船舶首選掛靠港的吸引力。

因此，香港有必要全力推動並落實一套具前瞻性的綠色航運發展藍圖。這套藍圖應包括在本港港口積極研究和規劃提供多元化綠色燃料補給服務，並從供應源頭入手，吸引相關能源及技術企業在港落戶。另外，政府亦應透過稅務、融資、土地及監管等政策工具，為業界投資綠色船舶、環保設備及創新技術提供誘因。這些措施一方面是香港作為國際城市在環保責任上的承擔，另一方面更是維持本地航運業核心競爭力的一場關鍵戰役。

數碼轉型與低空經濟可重構物流生態

新冠疫情對全球供應鏈造成嚴重干擾，傳統物流模式的局限因而暴露無遺。例如，資訊未能實時互通、運作流程過於依賴人手、缺乏足夠的透明度及追蹤能力等問題，都大大削弱了供應鏈的韌性。同時，疫情亦凸顯數碼化在提高效率、保障穩定運作和加強風險管理方面的重要性。

香港物流業雖然擁有深厚基礎及扎實實力，但在數碼技術的廣泛應用方面仍有顯著改善空間，特別是在中小企業層面。現時，部分單證處理仍未完全電子化，貨物追蹤系統的智能程度亦參差不齊，倉儲及配送環節的自動化水平亦有待提高。如果香港要在現代物流競賽中保持領先，推動數碼轉型必須成為重中之重。

香港在這方面應努力扮演行業數碼轉型的「超級聯繫人」角色。一方面，政府和相關機構可協助降低中小企業採用新科技的門檻，包括提供資助、技術支援和示範項目；另一方面，應積極推廣



「港口社區系統」(Port Community System, PCS) 等關鍵數碼基建，打通海運、空運、陸運，以及倉儲和報關等不同環節之間的信息孤島，使物流鏈各方能在同一平台上實現數據互聯互通。

透過廣泛應用 PCS，不僅可以大幅提升整條物流鏈的運作效率，減少重複工序和人為錯誤，亦有助企業累積和利用貨運數據，從而在融資談判和風險管理上掌握更大主動權。從長遠來看，這將有助鞏固香港作為大灣區乃至全球高端物流服務中心的角色，並吸引更多高增值貨物選擇經香港集散。

在數碼轉型的基礎上，新興的「低空經濟」亦為香港城市物流帶來新可能。低空經濟涵蓋無人機配送、低空載人運輸和相關基建等，能在特定場景下大幅縮短運輸時間，並提高偏遠地區的物流覆蓋度。如果香港能夠結合智慧物流平台，在合適的區域試行低空貨運試點項目，並逐步建立相關的安全標準和監管框架，有望在區內率先形成具示範效應的低空物流模式，為本地及大灣區的現代物流生態增添新層次。

大宗商品連接國家戰略與國際市場

在傳統集裝箱貨運之外，大宗商品物流亦正成為另一個日益重要的發展方向。隨著內地能源轉型持續推進，以及「一帶一路」沿線的基建項目陸續落實，對鐵礦石、穀物、化學品及液體散貨等大宗商品的運輸、儲存和交易服務需求，預料將會持續上升。

香港在國際貿易、航運金融、風險管理和法律仲裁方面擁有多年累積的優勢。如果能適當發展配套政策和基建，便可以在大宗商品物流與貿易領域扮演更積極的角色。例如，可以探索建立具透明度和公信力的大宗商品物流及貿易數據平台，便於市場參與者進行決策和風險評估。同時，亦可加強與內地及國際的倉儲設施、檢驗認證機構和供應鏈金融服務的對接，為企業提供一站式的專業支援。

若能吸引更多涉及大宗商品貿易和航運的企業在香港設立營運或管理中心，香港的現代物流體系將可拓展至更廣泛的價值鏈環節，進一步鞏固和延伸本地在區域和全球格局中的角色。

專業認證與人才梯隊鞏固長遠發展

任何產業的升級轉型，最終都需要有足夠和適切的人才作支撐。綠色航運需要熟悉新能源技術和環保標準的專才，智慧物流依賴精通數據科學、系統整合與風險管理的專業人員，而大宗商品物流則涉及合約設計、價格風險管理及合規監管等多方面專業知識。

然而，香港物流業長期面對人才老化、青黃不接的問題，行業整體形象亦有待提升。許多年輕人對物流業仍停留在傳統、勞動密集的印象之中，難以聯想到其中所涵蓋的高科技應用和國際化發展前景。要扭轉這種情況，政府與業界有必要合力打造一套具吸引力和清晰晉升空間的人才發展框架。



其中一個重要方向，是推動設立一套具備法定地位或政府高度認可的行業專業資格認證體系。這套體系應當對標國際標準，並且覆蓋由前線操作、中層管理以至高級策略管理的不同層級，讓從業員能夠按照自身能力和經驗逐步進階，並在社會上獲得相應的專業認可。此外，相關資格亦可與持續進修、專業培訓和國際認證接軌，提升香港物流專業在國際市場上的競爭力。

同時，立法會議員和政策界別亦應積極推動業界與大專院校之間更緊密的產學研合作。院校課程有需要更貼近行業未來所需，例如加入綠色物流、供應鏈數據分析、低空經濟應用、大宗商品運作及合規管理等內容。透過實習計劃、行業講座、企業導師制度及參觀交流活動，學生可以更立體地了解現代物流和航運業的實際運作和發展前景，從而提升投身行業的意欲，為香港建立更可持續的人才梯隊。

物流高峰會為業界提供交流合作平台

在現代物流發展進入關鍵轉折點之際，各持份者之間更需要有效的溝通和協作平台，以便共同研討未來路向和具體對策。香港運輸物流學會於2026年1月10日舉行「現代物流高峰會」，正是凝聚各界智慧的一個重要契機。是次高峰會邀請來自業界和學界的專家講者，介紹和分析行業的最新發展趨勢，涵蓋綠色物流、低空經濟和大宗商品物流等多個重點領域。與會者可以透過講座和討論，了解最新技術和政策方向，同時亦可與不同背景的業內人士交流意

見，發掘合作機會。相信高峰會所分享的觀點和經驗，將有助參加者更全面地掌握行業走向，並為各自機構未來的業務策略提供實質參考。

對接「十五五」為香港物流業開拓新局面

綜合以上幾方面，香港要在激烈的國際競爭中維持和鞏固自身優勢，必須在綠色化、數碼化和專業化三條主線上同步發力。這既是回應全球航運及物流業發展趨勢的必然選擇，也是香港在國家「十五五」規劃和大灣區建設框架下應當積極承擔的角色。

只要政府與業界、學界和金融界等各持份者能夠通力合作，善用綠色物流、低空經濟和大宗商品物流等新興領域的機遇，香港仍然有條件在變局之中開創新局，讓本地航運及物流業在國際舞台上再創高峰，並繼續為國家發展和全球供應鏈穩定作出貢獻。



2026年1月，作者出席了由香港運輸物流學會物流政策委員會舉辦的「現代物流高峰會－大灣區」



1.2 把握減碳轉型時機 建設綠色船用燃料加注中心

近期香港在綠色航運領域取得一系列進展，從香港中華煤氣與運輸及物流局達成綠色甲醇合作，到近日全球首艘甲醇雙燃料動力滾裝船「港榮」輪首航，標誌著特區政府推動香港成為綠色船用燃料加注及交易中心的戰略進入實質性落地階段。這些發展不僅回應了全球航運業減碳的迫切需求，更為香港鞏固國際航運中心地位提供了新機遇。

建構完整綠色燃料供應鏈

綠色航運趨勢不可逆轉，航運業佔全球總碳排放量約 3%，其減碳轉型已成為全球共識。國際海事組織（IMO）設定 2050 年實現國際航運淨零碳排放的目標，催生了全球航運業對綠色燃料的龐大需求。香港作為世界第七大船舶加油港口，目前約兩成來港遠洋船舶的主要目的是加注燃料。香港具備先天優勢，若成功轉型為綠色船用燃料加注樞紐，將可在這一新興領域確立領先地位，同時鞏固並提升其國際航運中心地位。香港在此賽道上的定位，不僅是提供加注服務，而且是構建涵蓋燃料生產、供應鏈、加注、貿易及金融服務的完整生態系統。特區政府以往的施政報告及《綠色船用燃料加注行動綱領》提出的五大策略和十項行動措施，即是圍繞此生態系統構建的系統性規劃。



附錄：參考文章

本書文章的原文刊登媒體、刊登日期和作者見下表：

文章標題	原文刊登媒體	原文刊登日期	作者
1.1 為香港現代物流出謀獻策： 從綠色物流到低空經濟	香港 01	2025 年 12 月 29 日	于承忠
1.2 把握減碳轉型時機 建設綠色船用燃料加注中心	文匯報	2025 年 10 月 2 日	于承忠
1.3 香港物流業 ESG 發展路線圖： 為中小企鋪平可持續發展之路	香港 01	2025 年 6 月 20 日	于承忠
1.4 平衡披露 ESG 政策 推動物流業可持續發展	香港 01	2025 年 3 月 31 日	黎基雄、于承忠
1.5 負責任航運——航運業邁向可持續發展的關鍵	香港 01	2025 年 2 月 17 日	黎基雄、于承忠
2.1 智慧物流「投資熱落地冷」： 香港中小企如何突圍？	香港 01	2026 年 4 月 8 日	于承忠
2.2 數碼轉型與環保打造航運物流新方向	香港 01	2025 年 5 月 19 日	黎基雄、于承忠
2.3 區塊鏈助企業提升營運效率及可持續發展	香港 01	2025 年 3 月 1 日	黎基雄、于承忠

文章標題	原文刊登媒體	原文刊登日期	作者
2.4 粵港澳大灣區智慧港口建設的新方向	香港 01	2025 年 2 月 11 日	黎基雄、于承忠
2.5 智慧物流革新中醫藥配藥流程	香港 01	2025 年 7 月 2 日	于承忠、劉銳業
3.1 精準定位降門檻 建設增值型物流集群	文匯報	2026 年 1 月 21 日	于承忠
3.2 促進戰略物資多式聯運 鞏固香港航運樞紐地位	香港 01	2025 年 4 月 24 日	于承忠、袁尚文
3.3 新興航運模式 6 大機遇助港轉型	經濟日報	2025 年 2 月 8 日	黎基雄、于承忠
3.4 把握飛機拆解回收新機遇 香港需建構完整產業鏈	香港 01	2025 年 4 月 27 日	雷平宇、于承忠
3.5 RWA 融資模式在低空經濟中的應用與未來展望	香港 01	2025 年 6 月 13 日	孫嘉來、于承忠

BUSINESS 052

供應鏈變革新方向：綠色航運、智慧物流、人才發展

作者： 于承忠博士、劉銳業博士、孫嘉來博士、
戴智康先生、麥翠茵女士

編輯： Patrick Lim

設計： 4res

出版： 紅出版（藍天圖書）

地址：香港灣仔道 133 號卓凌中心 11 樓

出版計劃查詢電話：(852) 2540 7517

電郵：editor@red-publish.com

網址：http://www.red-publish.com

香港總經銷： 聯合新零售（香港）有限公司

台灣總經銷： 貿騰發賣股份有限公司

新北市中和區立德街 136 號 6 樓

(886) 2-8227-5988

http://www.namode.com

出版日期： 2026 年 6 月


圖書分： 商業金融/ 商務趨勢

ISBN： 978-988-8972-12-8

定價： 港幣 128 元/ 新台幣 510 元正







全球供應鏈正經歷百年未見的大變局。地緣政治衝突重塑貿易航線，碳中和目標倒逼航運業綠色轉型，人工智能與機器人技術顛覆傳統物流運作模式——身處風暴中心的香港，如何在危機中找到突圍之路？

本書圍繞綠色航運、智慧物流、新興機遇與企業實戰四大主軸，深入剖析香港及大灣區物流航運業的轉型密碼，為讀者呈現一幅香港物流航運業升級轉型的全景圖。

無論你是業界決策者、政策制定者、學術研究者，還是有志投身物流航運的新生代，這本書都將為你打開一扇洞察未來的窗口。

風高浪急，正是揚帆時。

ISBN 978-988-8972-12-8



9 789888 972128 >



專業出版 國際銷售

紅出版文化平台

加入我們：www.red-publish.com

ModE.

上架建議：商業金融／商務趨勢

定價：港幣 128 元正／新台幣 510 圓正